

山东鲁北企业集团总公司 2023 年基本情况

2023 年是具有挑战性的一年，国内外发展环境不好，总体经济形势下滑。面对困难我们同心同德，迎难而上，加强管理，创新创造，在艰难的环境里取得了不俗的成绩。

一、坚持“稳中求进”总基调，全年经营良好

一年来，在重压之下，我们密切关注市场变化，优化产品结构，拓展销售渠道，钛白粉外贸业务、氧化铝等几大主要产品销量再创新高。各主要装置平稳运行，生产经营、工程建设保持了良好的发展势头，实现了企业的稳定发展。

（一）未雨绸缪，开拓创新，实现购销两旺。

一是调整业务结构，保持产销平衡，部分产品销量再创新高。2023 年钛白粉行业产能释放，房地产低迷，全年度钛白粉行业经历六次波动性价格调整。公司按照市场化运作的原则，实施钛白粉内外贸业务重组整合和铝产业板块长单与现货组合式营销，确保了产品在市场低迷情况下，保持稳定向好的市场销售量，钛白粉销量突破新高。海生生物氧化铝 23 年 5 月中下旬三线投产，产量近乎翻倍，23 年长单签订就新增产能做了提前部署，保持了产销平衡。4A 沸石产品销售也是连年创销售新高。

二是借助平台优势，锚定长单锁定，实现降本增效。在采购辅材方面，当前全集团采购辅料达 130 余种，供应商 600 余家，采购半径持续扩大，经过流程精简，50 万以上原辅材由集团组织招投标，2023 全年组织原辅材招投标 325 次，借助中华石化网竞采优势，采取短平快模式，维持每月招标一次的频率，及时把控了市场趋势，节省采购

成本。在**主要矿石采购**方面，采取长单协定+现货招标的采购模式，23年初即对海生生物铝土矿，金海钛业钛矿，鲁北供应链煤炭进行了长单锁定，在锁定数量的同时约定了市场变化时的议价空间，保证了效益最大化。在**招投标**方面，招标采购继续推行“一品一策”。

（二）抓好安全培训，推进降本及“三优化”工作，安全环保形势稳中有进。

充分利用**实训中心**培训平台，在职职工轮训完成2303人。23年10月参加了在陕西榆林举办的第八届全国危险化学品安全知识竞赛决赛，获得三等奖。11月，集团公司参加了无棣县2023商务领域安全生产知识竞赛，获得一等奖。进一步**优化供电网络架构**，加强线路建设，确保稳定供电，实现集团全年线路无因自身故障跳停。积极推进**极限降本**工作。一是设备改造：海生生物焙烧车间罗茨风机更改为磁悬浮风机，节电率约30%。海生生物分解车间水环真空泵更改为磁悬浮真空泵，节电率约40%、金海钛业后处理车间包膜槽普通电机更改为直驱永磁电机，节电率达7.28%；二是根据《修旧利废管理办法》，海生生物2月份成立研磨车间，对能够利用的阀门全年共修复325台。“三优化”工作成果显著。自23年4月份，在集团下属各生产单位积极实施“优化生产、优化产品、优化工艺”的“三优化”活动。**代储代销**工作，共签订合同228份，不断更新供应商数据库，细化招标办法，通过资源共享、缩短采购周期、减少资金占用，对有利用价值的废旧物资进行二次利用。**环保投入**持续增加，治理设施不断优化。对脱硫进行优化提升、对污水治理设施进行升级改造、雨水排水“雨污分流”进一步改进。

（三）优化内部资金配置，提高资金使用效率，为在建项目注入新活力。

2023 年在建项目包括海生生物铝产业项目、金海钛业人造金红石、还原钛二期项目等，为保障各项目的资金需求，资产运营部及时与各项目部沟通，了解项目进展和资金状况，确保资金准确、及时、高效地投入到项目中。

（四）科技创新亮点频出，科技支撑明显提升，企业荣誉实至名归。

近年来集团立足产业优势，不断加大研发投入，在工业废弃物利用及产业链增链、延链上取得显著成就。我公司“石膏制硫酸联产水泥协同含硫废弃物裂解处理技术”被工信部列入“国家鼓励发展的重大环保技术装备目录（2023 年版）”，科技影响力进一步增强。山东省重点研发计划“化工副产高浓度有机废硫酸资源化高值利用关键技术开发与产业化示范”项目期满验收，经省工信厅组织专家验收，获评优秀等级；2023 年省市和社会科技奖、专利奖申报工作中“硫磷钛钙锂联产关键技术与生态工业模式产业化”项目荣获中国化工学会科技进步一等奖。

积极推动产业升级和技术创新，为新产品研发提供有力保障。年内，完成了金红石型钛白粉 R6658 产品升级转型，被红梅、美联等大终端商认可，目前已实现批量生产、大量接单；推进油墨类产品升级转型，7 月中旬已生产出部分样品；氯化法钛白粉新推出 CR758 塑料专用产品，已投放市场。

2023 年，集团总公司荣获“全国固废利用突出贡献企业”、“山东省绿色低碳高质量发展先行区建设试点企业”、“2023 年度中国石油和化工行业技术创新示范企业”、

“2023年度中国化工学会科技进步一等奖”。集团旗下中海新铝材、祥海钛业、金海钛业列入“2023年山东省专精特新中小企业”，鑫动能锂电、国际新材料研究院、中海新铝材列入“2023年山东省创新型中小企业”，金海湾锂业、海生生物获得“国家级绿色工厂”称号。

（五）新投运项目增效显著，集团产业提质增量成效明显。

祥海钛业目前稳定运行，铝产业项目、金海富钛料等项目的正式投产，在公司战略规划中都取得了里程碑式的突破。

（六）团结一心，砥砺前行，践行国企担当。

2023年，集团以基层武装部正规化建设为平台，根据县人武部的指示精神，编组2个基干民兵海上侦察排和5只海上信息情报船，强化了组织领导，健全了工作制度，推进武装工作的正规化建设。共同推进军企融合发展，为国防建设和地方安全稳定作出了贡献。

（七）强化责任，主抓落实，服务保障水平取得新突破

2023年，集团办公室内外兼修，对内发挥枢纽作用，对外则与高新区、乡镇、县、市直相关部门积极协商企业遇到的难题。累计在山东电视台《新闻联播》、大众日报、滨州电视台《新闻联播》等重点媒体发表报道89篇，受到上级领导的肯定与好评。物业餐厅工作全面提升。完成总公司制定的各项任务目标。

2023年的经济运行和工作成绩来之不易。接下来的一年我们要稳中求进、以进促稳，突出重点、把握关键，围绕推动高质量发展扎实做好各项工作。